

Bestuursvoorstel

Onderwerp

Vaststellen AI-Beleid

Beslispunten

1. Het AI-beleid vast te stellen.

Samenvatting

Binnen BghU groeit de behoefte aan AI, terwijl het ontbreken van kaders tot terughoudendheid leidt. Dit AI-beleid biedt een organisatiebreed kader voor verantwoorde toepassing van AI conform geldende wet- en regelgeving en vermindert deze terughoudendheid. Tijdens de implementatie kunnen verwachtingen toenemen en tijdelijke verschillen ontstaan.

Aanleiding

Binnen BghU is er een groeiende behoefte aan de inzet van AI ter ondersteuning van werkzaamheden en processen. In de praktijk bestaat echter terughoudendheid om AI breder toe te passen, als gevolg van het ontbreken van duidelijke kaders.

In de afgelopen periode zijn eerste verkenningen uitgevoerd en zijn op beperkte schaal toepassingen ingezet. Deze ontwikkelingen maken duidelijk dat er behoefte is aan verdere structurering en uniformering van het gebruik van AI binnen de organisatie. Dit vraagt om het vastleggen van uitgangspunten, kaders en verantwoordelijkheden in beleid.

Beoogd effect

Met dit AI-beleid wordt de inzet van AI binnen de organisatie op een uniforme en beheerste wijze gereguleerd, in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving door duidelijke kaders en verantwoordelijkheden vast te stellen. Dit maakt een uniforme verantwoorde toepassing van AI mogelijk en vermindert terughoudendheid in het gebruik.

Argumenten

1.1 Vaststelling creëert een organisatiebreed kader.

Zonder vastgesteld beleid blijven verschillen bestaan in interpretatie en toepassing.

1.2 Het beleid borgt naleving van wet- en regelgeving.

AI-toepassingen raken aan privacy en transparantie; beleid maakt aantoonbare naleving mogelijk.

1.3 Het beleid vermindert terughoudendheid.

Duidelijke kaders geven richting en maken toepassingen van AI beter mogelijk.

Kanttekeningen

1.1 Beleid alleen garandeert nog geen toepassing.

Het vaststellen van beleid betekent niet automatisch dat AI breed wordt toegepast. Actieve implementatie, begeleiding en opleiding blijven noodzakelijk.

1.2 Verwachtingsmanagement is nodig.

Het vaststellen van AI-beleid kan leiden tot verhoogde verwachtingen over de mogelijkheden en snelheid van toepassing, terwijl praktische implementatie tijd vraagt.

1.3 Doorontwikkeling blijft noodzakelijk.

AI en relevante wet- en regelgeving ontwikkelen zich snel. Het beleid zal periodiek moeten worden herzien om actueel en toepasbaar te blijven.

1.4 Verschillen in toepassing in de beginfase.

In de implementatiefase kan het voorkomen dat onderdelen van de organisatie het beleid nog niet op uniforme wijze toepassen.

Financiën

Niet van toepassing

Risico's

1.1 Onrealistische verwachten over AI-toepassing.

Het vaststellen van beleid kan leiden tot hogere verwachtingen over de snelheid en mogelijkheden van AI die in de praktijk niet direct realiseerbaar zijn.

1.2 Niet uniforme toepassing in de implementatiefase.

Tijdens de implementatiefase kan het beleid nog niet organisatiebreed en eenduidig worden toegepast, wat kan leiden tot verschillen in de werkwijze.

1.3 Onvoldoende borging in uitvoering.

Zonder aanvullende maatregelen zoals training en ondersteuning bestaat het risico dat het beleid onvoldoende wordt nageleefd.

Zienswijze (ja/nee)

Nee

Communicatie

Na vaststelling wordt het AI-beleid gepubliceerd en intern beschikbaar gesteld via Scientia. Medewerkers worden geïnformeerd over de inhoud en toepassing van het beleid, zodat zij hier in de praktijk invulling aan kunnen geven.

Vervolg

Na vaststelling en publicatie wordt het AI-beleid geïmplementeerd binnen de organisatie. Hierbij wordt aandacht besteed aan verdere uitwerking, ondersteuning en borging in de uitvoering. Het beleid wordt periodiek geëvalueerd en waar nodig aangepast.

Bijlagen

AI-beleid



Belastingsamenwerking
gemeenten & hoogheemraadschap Utrecht

Bestuursbesluit

Onderwerp

Vaststellen AI-Beleid

Het bestuur BghU heeft het bijbehorende voorstel d.d. 28-05-2026 gelezen en besluit:

- 1 Het AI-beleid vast te stellen.

Dit is besloten in de bestuursvergadering van 01-07-2026,

Het bestuur van de Belastingsamenwerking gemeenten en hoogheemraadschap Utrecht,

De voorzitter,

De secretaris,

J.C.H. Haan

M. Vrisou van Eck