



Bijeenkomst: Bestuursvergadering BghU
Verslaglegging: mevrouw J. Dubero, Notuleerservice Nederland
Datum: 10 december 2025
Tijdstip: 9.00 – 11.00 uur
Plaats: Utrecht, Stadsplateau 1, vergaderruimte Domtoren BghU

Aanwezig:

De heer J.C.H. Haan (HDSR, voorzitter bestuur BghU)
Mevrouw M. Vrisou van Eck (directeur BghU, secretaris bestuur BghU)
De heer W.J. van Dijk (Zeist)
De heer G.J. Spelt (Lopik)
De heer H.C. van den Akker (Stichtse Vecht)
Mevrouw E. Eggengoor (Nieuwegein)
De heer R. Jorg (Utrechtse Heuvelrug)
Mevrouw S.E. Schilderman (Utrecht) (vicevoorzitter bestuur BghU)
Mevrouw H.S. de Groot (Bunnik) (vanaf 11.00 uur)
Mevrouw N. van Zoelen (HDSR)
De heer D. Vermeulen (Houten) (*online*)
De heer J. van Veen (businesscontroller BghU)

Gasten:

Matthias Blanckesteijn (KokxDeVoogd)
Guido Lafeber (KokxDeVoogd)
Mevrouw E. Liebrechts (adviseur)

Afwezig:

De heer D.M.P.G. Smolenaers (De Bilt)

1. Opening en mededelingen en vaststellen agenda

De voorzitter opent de vergadering om 9.00 uur en heet iedereen welkom.

Mevrouw Van Zoelen meldt dat de stukken van de gewijzigde GR gisteravond zijn ontvangen. Zij heeft slechts het concept met haar college besproken. Als een zienswijze gevraagd wordt, moeten de stukken gedragen zijn door het college zodat zij mandaat heeft. De overige bestuursleden melden dat zij hiermee zelf geen problemen hebben en dat zij voldoende mandaat hebben.

b. Stand van zaken breed onderzoek Waarderingskamer

Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat de uitslag van het breed onderzoek 5 februari 2026 kort erna zal zijn. Het streven is het label 'voldoende' te krijgen. Tijdens het bestuurlijk overleg met de Waarderingskamer is dit ook door de Waarderingskamer uitgesproken.

2. Binnengekomen post

a. Provincie Utrecht met betrekking tot beoordeling begroting 2026

Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat er repressief toezicht is; de begroting mag worden uitgevoerd.

b. Beoordeling interbestuurlijk toezicht informatiebeheer 2024

Mevrouw Eggengoor vindt het zorgelijk dat er structureel verbetering nodig is. Zij informeert naar de planning en vraagt of dit punt prioriteit heeft. De heer Van Dijk wijst erop dat er wel voornemens zijn, maar hieraan wordt niet concreet invulling gegeven. Hij wenst dat er acties geformuleerd worden en deadlines gesteld. Mevrouw Schilderman heeft begrepen dat er voor 1 april 2026 een volledige set aan toezichtinformatie opgeleverd moet worden. Zij vraagt of BghU behoefte heeft aan bestuurlijke of ambtelijke ondersteuning daarbij. Mevrouw Vrisou van Eck geeft aan dat de verbeterpunten niet de hoogste prioriteit hebben gehad in het verbeterplan. Er zijn wel stappen gezet, maar er moet nog gewerkt worden aan selectie- en vernietigingslijsten en de aanbesteding van het DMS. Dit is met de Provincie en Het Utrechts Archief besproken. Dit raakt niet de stukken die belastingzaken betreffen, het gaat vooral om organisatiestukken. Er is vanuit de Provincie Utrecht geen deadline gesteld. De heer Spelt wenst dat de prioritering bestuurlijk wordt vastgesteld.

Mevrouw Vrisou van Eck maakt voor de volgende vergadering een memo over hoe opvolging wordt gegeven aan de verbeterpunten vanuit het interbestuurlijk toezicht informatiebeheer 2024. Deze memo wordt voor bestuurlijk akkoord voorgelegd.

3. Verslag bestuursvergadering 8 oktober 2025

Mevrouw Schilderman vindt de conclusie dat het niet wenselijk is te verhuizen te kort door de bocht. Een verhuizing kan een financiële besparing opleveren, maar is niet altijd ideaal. Op dit moment is het niet opportuun hierover een besluit te nemen.

Met deze wijziging is het verslag van 8 oktober 2025 vastgesteld.

4. Organisatieverordening

Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat het nog onzeker is wat de GR-wijziging gaat brengen. De wijziging vindt later in de tijd plaats dan de besloten functiesplitsing van businesscontroller. Zij stelt voor de organisatieverordening na de GR-wijziging opnieuw te bekijken. Het bestuur gaat daarmee akkoord.

De organisatieverordening wordt vastgesteld en opnieuw bekeken na de GR-wijziging.

5. Bestuurskalender 2026

Mevrouw Schilderman wijst erop dat afgesproken is dat het bestuur aandacht zal hebben voor organisatie- en personele ontwikkelingen. Zij mist dit in de bestuurskalender. De voorzitter stelt voor dit punt voor de eerste of de tweede vergadering in 2026 te agenderen.

Het punt: 'Organisatie- en personele ontwikkelingen' wordt voor de eerste of de tweede vergadering van 2026 geagendeerd.

6. Kadernota 2027

Mevrouw Schilderman vraagt of er op korte termijn problemen worden verwacht op gebied van de krapte op de arbeidsmarkt. Mevrouw Vrisou van Eck antwoordt dat er op dit moment geen issues zijn. Er zijn nog wel wat functies in te vullen. Voor de functies die te maken hebben met belastingtaken wordt altijd een kleine flexibele schil aangehouden vanwege de productiebeweging gedurende het jaar. Verder meldt mevrouw Schilderman dat de Gemeente Utrecht met alle Utrechtse gemeenten afspraken maakt over uniforme indexpercentages. De ambitie is te komen tot een vastere systematiek en een kader dat alle gemeenten volgen.

Mevrouw Van Zoelen hoopt dat er geen nieuwe achterstanden ontstaan in 2027. Mevrouw Vrisou van Eck onderschrijft dat. Wellicht moet externe expertise worden ingeschakeld zodat de reguliere bedrijfsvoering niet wordt verstoord. Het is de bedoeling dat we blijven ontwikkelen met inzet van meer robotisering en automatisering; hierover moet goed worden nagedacht. Soms moeten er voorinvesteringen worden gedaan. Dit moet een plaats krijgen in de begroting. Verder hoopt mevrouw Van Zoelen dat de bezuinigingen die zijn gedaan voldoende zijn. Mevrouw Vrisou van Eck verwacht dit wel. Verder meldt zij dat het bestuur BghU de ruimte heeft gegeven indien nodig op te schalen als er signalen komen dat de telefonische bereikbaarheid tekortschiet.

De heer Vermeulen vraagt of gereflecteerd kan worden op de hogere proceskostenvergoeding. Mevrouw Vrisou Van Eck antwoordt dat het nog onduidelijk is wat de no cure no pay-bedrijven doen. De laatste tijd is wel een sterke afname te zien, tegelijkertijd is het aantal bezwaren van deze groep de afgelopen jaren sterk toegenomen.

De heer Jorg wijst erop dat er voor het waterschap een andere systematiek komt vanuit de nieuwe Waterschapswet. Dit kan complex worden. Verder meldt hij dat goed is dat Diftar wordt ingevoerd. De eerste afrekeningen vinden de komende maand plaats. Uit de kadernota blijkt dat dit goed is voorbereid. Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat Diftar een spannend traject is, de samenwerking is echter goed.

Mevrouw Eggengoor mist een overzicht van wat deze kadernota betekent voor de deelnemersbijdrage. Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat er een overzicht in de begroting wordt opgenomen.

De heer Van den Akker stelt voor een beleidsnota op te stellen voor de digitalisering en cybersecurity. Dit voorstel wordt overgenomen.

BghU stelt een beleidsnota voor digitalisering en cybersecurity op.

7. Duurzaam bankieren

Het advies is het wegingskader te actualiseren en duurzaamheid een belangrijkere rol te geven en nu niet tussentijds aan te besteden.

Mevrouw Schilderman meldt dat dit niet de wens van de gemeente Utrecht is. De gemeente wenst wel over te gaan naar een duurzamere huisbankier. In de memo staat dat er gekeken wordt naar dit punt en tegelijkertijd

dat het de wens is het contract te verlengen. Dit spreekt elkaar tegen. Zij vindt dat de meest verantwoorde keuze moet worden gemaakt.

De voorzitter meldt dat voorgesteld wordt het contract een jaar te verlengen, daarna wordt het afwegingskader bijgesteld. Er wordt nog goed naar de tekst gekeken.

De heer van Veen geeft aan dat hij en de manager Bedrijfsvoering met ING in gesprek zijn over dit onderwerp, omdat ING-bank aangeeft veel te doen aan duurzaam bankieren.

Mevrouw Vrisou van Eck geeft aan dat de memo een informatiememo is. Het is de bedoeling om in juli 2026 het beoordelingskader met het bestuur te bespreken. Er zal een gedegen afweging worden gemaakt en niet standaard overgegaan worden tot verlenging.

De voorzitter concludeert dat BghU de ING Bank stimuleert om aan duurzaamheid te werken. Tijdens de vergadering van juli 2026 wordt het beoordelingskader in het bestuur besproken.

8. Normenkader

Het voorstel is het normenkader te handhaven.

Het bestuur levert indien nodig binnen een week input op het normenkader.

9. Voortgang Uitwerkingsplan

Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat voor spoor I tot en met V goede stappen zijn gezet. Zo zijn er constructieve sessies geweest met de regiegroep, een directiesecretaris is gestart en er komt een training voor het MT. De integraliteit van alle sporen bepaalt de timing. Zo heeft Spoor II een afhankelijkheid. De uitkomst van spoor II moet het directiestatuut zijn. Dit heeft een afhankelijkheid wanneer gewerkt gaat worden met een DB. Ook de rol van de regiegroep heeft een directe relatie met de splitsing van het bestuur naar een AB en DB.

De voorzitter wijst erop dat bij spoor IV staat dat dit spoor bijna is afgerond. Hij meldt dat de bemensing nog onderwerp van gesprek is.

Mevrouw Liebrechts raadt aan KDV aangehaakt te houden voor advies.

Mevrouw Vrisou van Eck meldt dat de definitieve stukken van spoor VI, wijziging GR, nog voor vaststelling aan het bestuur worden voorgelegd.

De voorzitter meldt dat er door veel mensen hard is gewerkt. Er zijn echter wel zorgen over de zorgvuldigheid van het proces. Er was sprake van grote tijdsdruk, het is de vraag of het goede gesprek voldoende is gevoerd. Stukken zijn soms direct doorgestuurd naar een bepaald gremia terwijl afgesproken was dat een ander er nog naar zou kijken. Verder zijn er verschillende beelden over hoe het mandaat wordt georganiseerd. Het is de vraag of alle bestuursleden altijd voldoende mandaat hebben om richtinggevende besluiten te kunnen nemen. Vanuit zijn rol als voorzitter heeft hij daar zorgen over. Mevrouw Liebrechts heeft deze zorg minder, KDV heeft het overzicht zelf goed en de governance wordt goed toegepast. Zij constateert dat de regiefunctionarissen zich serieus genomen voelen. Dit is een belangrijke basis. De voorzitter meldt dat nu adviezen worden gegeven die niet via het management van BghU zijn gegaan. Hiermee worden partijen uit positie gespeeld. Mevrouw

Liebregts geeft aan dat de kwaliteit van de stukken goed is. Als er onrust ontstaat omdat het proces niet goed is gelopen, raadt zij het bestuur aan dit te kanaliseren en de vraag te stellen waar het op inhoud fout gaat.

De heer Van Dijk vraagt of voldoende is nagedacht over de gewenste competenties in de regiegroep. Mevrouw Vrisou van Eck antwoordt dat de regiegroep is gevraagd of zij zich comfortabel voelt bij de rolbeschrijving. Deze vraag is nog niet beantwoord en wordt voor het opvolgende regieoverleg geagendeerd bij de afronding hiervan. Mevrouw Liebregts geeft aan dat de gemeenten hierover een goed gesprek moeten voeren en ervoor moeten zorgen dat de juiste persoon wordt afgevaardigd.

10. Rondvraag

De heer Van Veen meldt dat BghU voor het inzetten van zzp'ers gebruik maakt van een broker. De zzp'ers worden door deze broker niet uitbetaald. BghU heeft de broker hierop aangesproken en aangegeven dat BghU de zzp'ers zelf gaat uitbetalen. De broker heeft hierop nog niet gereageerd. Het bestuur krijgt tijdens de volgende vergadering een update.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor de inbreng en sluit de vergadering om 11.45 uur.

Aldus vastgesteld in de bestuursvergadering van 1 april 2026,

De voorzitter,
J.C.H. Haan

De secretaris,
M. Vrisou van Eck