



18 juni 2025

Adviesmemo

Onderwerp

Invulling functie(s) businesscontroller/manager bedrijfsvoering.

Te besluiten om

1. de functie businesscontroller/manager bedrijfsvoering voor de korte termijn te ontvlechten en beiden op interimbasis in te vullen totdat de functie(s) voor vast zijn ingevuld;
2. voorgesteld proces voor de langere termijn te volgen.

Inleiding

Eind 2022 heeft het bestuur besloten om de functie van businesscontroller te combineren met de functie van manager bedrijfsvoering. De aansturing van de afdeling bedrijfsvoering lag voor die tijd bij de directeur. Door de functies te combineren kon de directeur zich meer richten op de algehele organisatieontwikkeling, het lange termijnperspectief van de organisatie, en deze verder uitlijnen. Ook ontstond hiermee meer aandacht voor verdere ontwikkeling van de bedrijfsvoerings(staf)taken.

Deze combinatiefunctie is vervolgens sinds 1 mei 2023 ingevuld met de indiensttreding van Wilbert Koolmees. Het vertrek van Wilbert per 1 september a.s. geeft aanleiding om de rol en invulling van de functie(s) opnieuw te bekijken.

Voorstel aan het bestuur

Tijdelijke invulling:

Voorstel is om voor de korte termijn de functies te ontvlechten en de functies van businesscontroller en manager bedrijfsvoering op interimbasis in te vullen totdat de functie(s) voor vast zijn ingevuld.

Hiermee wordt de continuïteit van de control-functie gewaarborgd en ruimte gecreëerd voor meer aansturing en inhoudelijke ontwikkeling van het team Informatievoorziening in de komende periode. Voor invulling van beide interimposities zal een detacheringsbureau ingeschakeld worden.

Procesvoorstel vaste invulling:

Om de rol en invulling voor de langere termijn te bepalen moet de komende periode bekeken worden of de combinatiefunctie wel of niet ontvlecht moet worden, wat er verwacht wordt van de functie(s) businesscontroller en manager bedrijfsvoering en wat de bijhorende formatie is. Voorstel is hiertoe in de komende periode het volgende proces te volgen:

1. Een externe ervaringsdeskundige verzorgt onderzoek en benchmark naar financiële functies, waaronder de businesscontroller, bij andere samenwerkingsverbanden. Zo wordt meer inzicht verkregen in de rol en invulling van de functie van businesscontroller en de samenhang met andere financiële functies. Dit kan ook invloed hebben op de invulling van de vacatures voor Adviseur P&C en Kwaliteitsmedewerker AO/IC.
2. Er wordt een concept functieprofiel opgesteld voor de functie van businesscontroller en een functieprofiel voor de functie van manager bedrijfsvoering. Als later in het proces besloten wordt om de functies te blijven combineren zullen deze profielen samengevoegd worden tot 1 profiel.
3. Het MT neemt een voorgenomen besluit m.b.t. de keuze wel of niet ontvlechten van de functies, de concept functieprofielen en de benodigde formatie. Hier wordt de benchmark bij betrokken. Hierbij wordt ook de Ondernemingsraad geïnformeerd.
4. Dit voorgenomen besluit wordt voorgelegd aan het bestuur (in de vergadering van 3 september 2025) om te informeren in welke richting gedacht wordt. Hierbij wordt ook aan het bestuur gevraagd om input te geven op het voorgestelde profiel van businesscontroller, aangezien het bestuur de businesscontroller aanstelt. De input van het bestuur wordt verwerkt in het voorgenomen MT-besluit.
5. Het voorgenomen MT-besluit wordt besproken met de Ondernemingsraad en met een vertegenwoordiging van de afdeling Bedrijfsvoering (medewerkers die onder de aansturing van de manager vallen). De input wordt verwerkt in het voorgenomen MT-besluit.
6. Het MT besluit definitief (zie punt 3) en legt het voorstel ter besluitvorming voor aan het bestuur (half september middels een schriftelijke ronde). Daarnaast wordt de Ondernemingsraad om instemming gevraagd.
7. Na besluitvorming bestuur en instemming van de Ondernemingsraad start de werving- en selectieprocedure om de functie van businesscontroller, manager bedrijfsvoering of een combinatie van deze functies voor vast in te vullen. Hiervoor zal een extern werving- en selectiebureau worden ingeschakeld. Het bestuur wordt gevraagd om deel te nemen aan de procedure voor de functie businesscontroller of de combinatiefunctie, aangezien het bestuur deze functionaris benoemt.

Financiën

De kosten t.b.v. de invulling van de functies op interimbasis en voor het inschakelen van een extern werving- en selectiebureau t.b.v. de vaste invulling, zullen binnen de huidige begroting opgevangen worden. Indien besloten wordt om de functies ook voor de langere termijn te ontvlechten en de formatie uit te breiden zal dit ook binnen de huidige begroting opgevangen worden. De kosten worden dan gedekt door een senior adviseur binnen de afdeling Bedrijfsvoering die binnenkort met pensioen gaat.

Risico's

N.v.t.

Zienswijze (ja/nee)

Nee.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het bestuur BghU van 2 juli 2025,

Het Bestuur van BghU,
de voorzitter

de secretaris,

J.C.H. Haan

M. Vrisou van Eck