



## Adviesmemo

Auteur: Richard Dalebout	✓ Bestuur
Team: Staf	✓ Openbaar Geheim
	✓ Effect op de begroting Verordening Beleidsregels Besluit van algemene strekking Overige

### Onderwerp: ICT-inkoop en aanbestedingsstrategie

#### Te besluiten om

1. ICT-inkoop en aanbestedingsstrategie vast te stellen;
2. Toekennen van eenmalige financiële middelen voor ICT-inkoop voor 2021, en deze voor 2022 en 2023 verwerken in de (ontwerp)begroting 2022 en het perspectief 2023 en verder. Dat betekent akkoord te gaan met:
  - a. Implementatiekosten vanuit de leverancier per jaarschijf
  - b. Aanbestedingsbegeleiding van het gehele traject
  - c. Personele inzet (vervanging van key users uit projectteam + extern projectmanager)
  - d. Onvoorziene kosten ramen, namelijk 10% van de totaalsom.
3. De kosten te dekken uit een verwachte onttrekking uit de algemene reserve van € 332.000 en een verwachte onttrekking uit de bestemmingsreserve ICT van € 939.870 voor 2021.

#### Inleiding

In de bestuursvergadering van 8 oktober 2020 heeft u het Plan van aanpak aanbesteding belastingsoftware vastgesteld, op 17 december 2020 bent u ingelicht over het verloop in de Voortgangrapportage aanbesteding software: in deze rapportage is dit advies inzake de aanbestedingsstrategie aangekondigd.

In de tussentijd is bijgaande ICT-inkoop- en aanbestedingsstrategie opgesteld en is een gedegen marktverkenning gehouden met bandbreedtes en fasering voor de structurele ICT-lasten. Een kostenoverzicht is opgesteld voor de verwachte kosten voor de implementatie zoals de leverancier die éénmalig mogelijk in rekening brengt. Na onttrekking uit de algemene reserve resteert nog € 106.000 in de algemene reserve, de bestemmingsreserve voor de ICT-middelen kent ultimo 2021 een saldo van nul. Bij doorschuivende kosten van 2021 naar 2022 volgt de onttrekking later, dit is op basis van de huidige marktverkenning nog niet met zekerheid te zeggen.

Voor de uitvoering van de aanbesteding is positieve besluitvorming van het bestuur over de ICT- inkoop- en aanbestedingsstrategie nodig, alsmede een structurele regeling voor alle beslismomenten in de voorliggende trajecten op een correcte wijze te regelen. De periodiciteit van het reguliere bestuursoverleg sluit niet aan bij de opleveringsdata van de diverse notities. Daarom wordt in het strategiedocument tevens verzocht om mandaat voor besluitvorming te verlenen aan de stuurgroep.

#### Beoogd effect

Met dit voorstel stelt het bestuur de strategische uitgangspunten voor het inkoopproces vast. Tevens besluit het bestuur over het vrijmaken van eenmalige financiële middelen voor de inkoop. De structurele financiële gevolgen -te verwachten jaarkosten nieuw ICT-landschap- komen terug in de meerjarenbegroting.

#### Financiën

Zie bijlage 2.

**Vervolg**

De volgende bestuursvergadering wordt de voortgangsrapportage over het aanbestedingstraject voorgelegd.

**Bijlagen**

1. ICT-inkoop een aanbestedingsstrategie
2. Specificatie eenmalige financiële middelen

Aldus vastgesteld in de bestuursvergadering van donderdag 1 april 2021,

De voorzitter,  
J.C.H. Haan

De secretaris,  
M. Vrisou van Eck